

# СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА: теория и практика



С 30 марта по 1 апреля в Одессе проходила IX традиционная конференция «Теория и практика внедрения современных систем менеджмента». Мероприятие было организовано Научно-техническим центром «СТАНКОСЕРТ». На конференции актуальные проблемы управления компаниями обсуждали представители машиностроительных и металлургических заводов, предприятий легкой, пищевой и химической промышленности, высших учебных заведений и органов власти всех областей Украины, а также зарубежные специалисты в области систем менеджмента.

Ю.Г. Паленный, заведующий лабораторией, В.Д. Погасий, ведущий инженер, НТЦ «СТАНКОСЕРТ», г. Одесса

Широкий спектр участников мероприятия обусловлен универсальностью вопросов менеджмента, обсуждаемых на конференции. Первый же доклад — заместителя директора НТЦ «СТАНКОСЕРТ» П.Э. Гойхмана (г. Одесса) — вызвал оживленную дискуссию относительно новой редакции международного стандарта ISO 9001, что послужило сближению взглядов ведущих специалистов в области менеджмента и позволило управленцам-практикам лучше понять суть изменений в этом документе.

Выступление генерального директора НП НМЦ «Верность качеству» профессора МИСиС к.ф.-м.н. Т.М. Полховской (г. Москва) традиционно привлекло внимание разбором типовых, наиболее часто встречающихся ошибок, которые допускают разработчики систем менеджмента.

Доклад доцента Финансовой академии при правительстве РФ к.э.н. С.Е. Шепетовой (г. Москва) привлек внимание слушателей к тому, что главнейшим критерием современного управления предприятием является его гибкость и способность быстро реагировать на постоянные изменения условий ведения бизнеса.

Интересным для практиков было и выступление заместителя директора ЦСК «Прирост-система» Ю.Б. Кабакова (г. Киев), представившего на обсуждение слушателей разрабатываемую программу автоматизированной системы менеджмента на основе графического представления процессного подхода.

Опыт практического внедрения так называемого «принципа непрерывного совершенствования» на основе метода управления «Кайдзен» поделилась руководитель проекта «7-е небо» ООО «Айсберг» Т.П. Чернявская (г. Одесса).

Кризис в мировой экономике не мог не сказаться на темах докладов. Так, директор НТЦ «СТАНКОСЕРТ» В.М. Ситниченко (г. Одесса) в своем выступлении рассказал о проделанной работе по анализу уровня развития экономики Украины в целом и ее машиностроительной отрасли в частности. Проведенный всесторонний анализ позволил не только выявить сильные и слабые стороны развития промышленности нашей страны, но и определить наиболее перспективные направления ее развития в кризисное время.

Генеральный директор «Холдинговой компании «Микрон» В.А. Вайсман (г. Одесса) в своем докладе, озаглавленном «Кризис менеджмента — менеджмент кризиса», показал, что современный кризис является кризисом управления и, соответственно, из кризиса предприятия должны выводить их менеджеры. Правильность этих выводов была подтверждена примером самой компании, где даже в условиях кризиса удается существенно снизить непродуктивные расходы методами эффективного менеджмента.

Во второй части конференции были рассмотрены вопросы технического регулирования. Заместитель директора НТЦ «СТАНКОСЕРТ»

Я.А. Козловский (г. Одесса) в своем докладе дал подробный обзор новой версии европейской Директивы «Безопасность машин».

Практический опыт проведения работ по сертификации продукции для выхода на европейский рынок и маркировки знаком СЕ был представлен в выступлении заведующего лабораторией НТЦ «СТАНКОСЕРТ» Ю.Г. Паленным (г. Одесса). Тема оценки рисков продукции машиностроения в этом докладе перекликалась с темой оценки рисков в менеджменте безопасности мореплавания, освещенной доцентом Одесской морской академии к.т.н. В.Е. Кривошековым.

В целом конференция была признана полезной — причем как специалистами, стоящими на передовых рубежах теории управления менеджментом, так и практиками. Временное соседство конференции с проходящей в Одессе Юмориной никоим образом не снизило серьезности вопросов, поднятых докладчиками. ☺



СТАНКОСЕРТ

- Сертификация продукции в системе УкрСЕПРО та СЕ маркування**
- Інтегровані системи менеджменту ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, SA 8000**  
Сертификація, навчання, консультації.
- Випробування продукції для сертифікації в системі УкрСЕПРО та для СЕ маркування**

65101, Україна, Одеса, Люстдорфська дор., 96, НТЦ "СТАНКОСЕРТ"  
 cepro@ukrtest.com, iso@ukrtest.com, www.ukrtest.com  
 (+38 0482) 471452, 445094, 471454