

О МИРОВЫХ ЭЛИТАХ, НУНЧИ, КАЛЬМАРЕ И УСПЕШНОМ РАЗВИТИИ DOOSAN MACHINE TOOLS В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ...

Валерий Жовтобрюх,
 кандидат технических наук,
 руководитель
 ГК «Инженерно-технический
 центр «ВариУс»



«За каждым выполненным нами проектом или обещанием выполнить проект — стоят конкретные люди. Это не просто гордая фраза «наша Команда», а вполне реальный собственный штат, состоящий из достаточного большого числа сотрудников, обладающих высокой квалификацией, необходимым опытом и достойной мотивацией».

Когда я только задумал эту публикацию, то уже в общих чертах представлял, о чем будет интересно узнать читателям и о каких событиях на рынках, близких к машиностроению, я хочу рассказать. Но поймал себя на мысли, что это пока лишь набор фактов и новостей, которые не только не стыкуются между собой, но и не имеют четко сформулированной оценки ни с моей стороны, ни со стороны моих коллег и партнеров, с которыми мы регулярно обмениваемся мнениями. Если сначала не оглянуться вокруг и не понять, что вообще происходит, то не представляется возможным оценить новости даже по «детской» шкале Владимира Маяковского: «что такое хорошо и что такое плохо»...

А рассказать хочется о многом! О том, какая борьба идет в душе собственника машиностроительного предприятия между решениями: инвестиции в автоматизацию или средства на зарплату. О том, как восприняли ведущие производители металлообрабатывающего инструмента и оснастки переход автомобилестроителей на электромоторы и машины с упрощенной трансмиссией. О весьма странных трансформациях рынка программных продуктов CAD/CAM за последний год. Обо всем этом и не только.

«В мире давно уже нет лидеров, способных видеть мир глобально...»

При попытке разобраться в происходящем вспоминается книга Элии Голдратта «Цель», которую автор назвал то ли промышленным, то ли производственным, но все же романом. С одной стороны, это фундаментальный труд, который сформулировал основные правила построения и санации бизнесов в соответствии с «теорией ограничений». В то же время большая часть произведения была посвящена размышлениям на вполне философские, житейские и даже личные темы. И это не случайно. Невозможно правильно оценить события, если не понимать, в какое время мы живем, какие люди находятся в мировой элите и какие ценности они нам транслируют. Поэтому сначала поделюсь своим пониманием окружающей нас

внешней среды, но с концентрацией внимания на машиностроительном сообществе, т.к. для меня именно с ним связаны главные профессиональные открытия и новости последних месяцев.

Два года назад на выставке ЕМО в Ганновере на вопросы «Как бизнес?» и «Какие планы?» абсолютное большинство участников индустриального рынка отвечали «Nobody knows» и разводили руками. Подразумевая, что пока всё вроде бы неплохо, но как-то тревожно. Вероятнее всего, давала о себе знать ситуация на рынках Китая и США, которые снова лихорадило из-за перепроизводства, что плохо для экономик всего мира. Также было трудно прогнозировать экономические последствия Брекзита для Европы. Набирающий обороты процесс перехода производства автомобилей с ДВС на электропривод пугал резким снижением заказов для станкостроителей и производителей режущего инструмента. Множество разговоров было об оцифровке процессов и Индустрии 4.0. Причем в весьма размытом контексте.

Но главное — и это становится понятным только сейчас — глобальная неопределенность 2019 года была следствием объективного отсутствия возможности делать хоть сколько-нибудь реальные долгосрочные прогнозы. После кризиса 2008–2009 годов стало очевидно, что современным миром более не управляют некогда мощные институты общества и власти (правительства, банки, профессиональные сообщества, экономические и политические объединения), ранее создававшие и своевременно корректировавшие правила и законы для видоизменяющейся экономической среды. Мы все тогда почувствовали, хотя и не осознали в полной мере, что нет больше никаких «всемирных советов экономического планирования» и т.п., а значит, не существует надежной базы, на основе которой можно делать стратегические прогнозы и строить планы. Что миром теперь управляют такие элиты, которые оказались неспособны просчитывать последствия локальных решений для всего мира.

Уважаемый мною автор научных и популярных материалов профессор Юваль Ной Харари еще в 2011 году заметил, что «в мире

давно уже нет лидеров, способных видеть мир глобально...», а в 2020 году он практически повторился: «... и даже если сильнейшая страна мира США выступит с глобальным планом, то кто поверит лидеру, чей девиз звучит «Сначала я»?». И действительно, мы наблюдаем сейчас, как многие глобальные решения принимаются не на основе анализа причинно-следственных связей, честной статистики или коллективных профессиональных знаний. Современная «элита» ориентируется преимущественно на свои личные интересы и свой опыт. Опыт людей, принимающих локально успешные решения с выгодными для себя результатами, но, увы, не создающих глобальный сбалансированный мир...

Как мы дошли до жизни такой

Трудно ответить на вопрос о причинах того, почему всё реже приходят к власти такие лидеры, как Маргарет Тэтчер или Ли Куан Ю, но вполне объясним феномен значимости и колоссального влияния на жизнь

нашей планеты таких людей, как Франклин Рузвельт, Уинстон Черчилль, Шарль де Голль, Генри Форд, Джордж Маршалл. Эти политики и бизнесмены видели своими глазами почти полностью разрушенный мир, разобраный «до винтика» в результате двух мировых войн. Они оказались способны в трудный момент забыть о своих личных желаниях, смогли не только защитить национальные интересы, но и просчитывали, каким образом отразится на другой части света неверное локальное решение. Именно поэтому 75 лет назад они смогли собрать из осколков старого новый мир, основанный на понятных и справедливых идеях и правилах, которые и привели к экономическому росту Европы, США, многие страны Азии и надолго принесли спокойствие и уверенность в завтрашнем дне многим жителям планеты Земля.

Франклин Рузвельт во время одной из встреч с мировыми лидерами в конце Второй мировой войны сказал: «... мы создаем мир, который должен управляться сообществом миролюбивых наций... которое должно заботиться о свободе и развитии

каждой страны во всем мире». И мир был создан. Создан таким, в котором предприниматели чувствовали себя уверенно и могли планировать свой бизнес на многие годы вперед. Ведь не секрет, что в фундаменте как личного развития человека, так и развития всего человечества, лежит экономика. Но факт и в том, что она строится на базе надежной внешней среды.

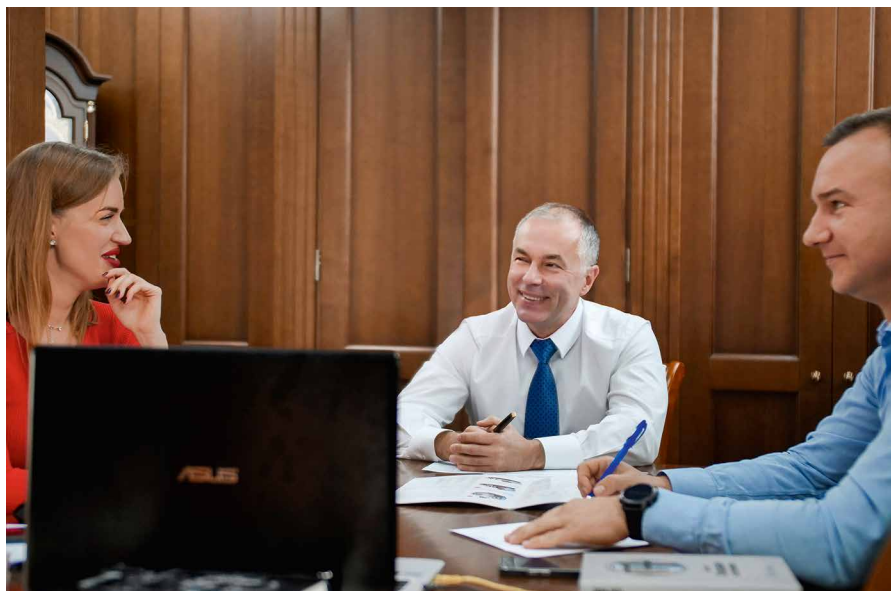
К примеру, ЮНЕСКО была учреждена после Второй мировой войны с целью укрепления сотрудничества в сфере образования, науки и культуры посредством свободного обмена идеями. Скажите, мы часто сейчас слышим об этой организации? Мне иногда кажется, что я в последний раз читал о ней в детстве в «Пионерской правде» или в журнале «Вокруг света». Что-то поломалось в том надежном механизме мироустройства. Наверное, и потому, что идеи стали стоить тоже очень дорого! Но вероятнее всего — по той причине, что мировые элиты сейчас заняты чем-то другим.

Можно провести аналогию со станкостроением. Я начинал свой бизнес 25 лет назад с того, что мы выкупали у предприятий



хорошо поработавшие советские станки, разбирали их до винтика, снимали электрооборудование и устаревшие системы управления, а потом на базе восстановленных станин собирали практически новые станки, управляемые современными системами ЧПУ. И даже имея такой опыт, я бы не решился управлять полным циклом производства новых современных станков. Для этого нужен лидер, накопивший опыт нескольких поколений станкостроителей, прошедших долгий путь проб и ошибок, передававших друг другу знания и идеи улучшений с момента создания самого первого станка. Это и отличает первую пятерку станкостроительных компаний мира от множества их конкурентов из азиатского региона, созданных в 1990-е и 2000-е годы. Надежность против цены, собственный опыт против бенчмаркинга!

К слову, наш сервисный Центр станков DOOSAN является самой сильной в Украине командой по ремонту оборудования именно потому, что был создан на базе специалистов той самой бригады, которая выполнила сотни модернизаций советских станков и приобрела бесценный опыт и компетенции. И для меня очень ценно то, что у нас уже появилась традиция передачи этих знаний от отца к сыну.



ЕМО 2021: с неопределенностью в глазах

Интересная особенность выставки ЕМО в Милане: тема о том, что ожидать в далеком будущем, уже не звучит массово. Люди всё больше интересуются днем сегодняшним, результатами этого года и тем, как справиться со множественными вызовами, которые нам ежедневно подбрасывает окружающий мир.

Не хочу сплести, но я наблюдаю у многих наших партнеров — производителей станков, инструмента, оснастки и ПО — определенную стабилизацию в отношении к коронакризису, и общий настрой тут позитивно прагматичный. Когда мы составляем и обсуждаем планы продаж на 2022 год, уже никто не ссылается на негативное влияние пандемии, т.к. теперь это просто объективная реальность, одинаково действующая на всех участников рынка.

Но в то же время все говорят о крайней неопределенности текущей ситуации. Что-то происходит с рынком энергоносителей в Европе; в мире возникает дефицит то меди, то алюминия; глобально лихорадит логистический сектор... Близкая мне промышленная сфера уже несколько месяцев ощущает последствия явления, которое назвали «зависимостью от чипов», — катастрофическая нехватка производственных мощностей у предприятий, производящих полупроводники. Возникновение такой ситуации невозможно было предвидеть на планете, где запасы газа и кремния практически не ограничены. Безусловно, не существует какой-то одной причины, но тот факт, что год назад Дональд Трамп ввел санкции против китайских компаний, производящих

полупроводники, а спустя полгода администрация Джо Байдена обратилась к ним же с просьбой предоставить право приоритетной покупки чипов для американской промышленности, — как говорится, «картина маслом» окружающей нас реальности.

Результат «зависимости от чипов» для производителей станков — значительная задержка с поставками систем управления от таких компаний, как Fanuc, Siemens, HEIDENHAIN. Уже сейчас мы предлагаем нашим клиентам в Украине станки DOOSAN со сроком поставки 8–9 и более месяцев с момента размещения заказа. А это на 5–6 месяцев дольше обычного! У компаний поменьше, чем DOOSAN, сроки изготовления еще большие... Выдержат ли они этот вызов — увидим через год-два.

Ситуация с газом, наверное, еще глупее. Кажется, тут уже все обманули всех, но вот чем всё закончится — неизвестно! А ведь для бизнеса это не просто материальные потери и увеличение зависимости от температур зимой. Тут речь идет о полном недоверии делового мира к окружающей среде, а значит, и полной неопределенности с перспективами. Это никак не способствует деловой активности...

Не зря Нобелевскую премию по экономике в этом году получили авторы работы, которая посвящена методикам определения «настоящих корреляций при поиске причинно-следственных связей» (американцы Джошуа Ангрис и Гвидо Имбенс). Она объясняет причины неопределенности в экономике. Той самой неопределенности, которую можно было увидеть в глазах посетителей ЕМО 2019-2021. А что еще важнее, — работа содержит рецепт для понимания и возможности делать хотя бы краткосрочные прогнозы.



Кто виноват и что советуют нобелевские лауреаты

На первый взгляд, идея звучит достаточно просто: если научиться правильно выстраивать причинно-следственные связи, осознанно воспринимая результаты своих наблюдений и естественно-эмпирических экспериментов (читай: опыта), то возможно добиваться значительно лучшей прогнозируемости и более высоких результатов — как на уровне своего бизнеса, так и в мировом масштабе.

Что это значит? Прежде всего, дать лидерам не просто статистику, которой они часто не доверяют или не знают, что с ней делать, а предоставить им и их командам инструментарий для принятия правильных решений. Научить их определять, какими должны быть реальные корреляции между решениями и их последствиями. Ведь всем нам сейчас так не хватает продуманных шагов от политической элиты!

Не удержусь от шуточного примера. Факт таков, что с 2000 по 2010 годы в США была замечена практически 100%-ная корреляция между потреблением сливочного масла и количеством разводов в стране. В год, когда масла потребляли больше, — практически аналогично прирастали раз-

воды, а в годы, когда меньше, — на такой же процент снижалось число разводов. Вопрос: если какой-нибудь политик предложит законодательно запретить потребление масла, укрепит ли это семейные узы? Очевидно, что нет! Корреляция-то есть, а вот цепочки из причинно-следственных связей в этом примере нет. Налицо ложная корреляция!

Сложно даже представить, как много таких же ложных корреляций статистических данных предоставляется, например, Президенту Украины. А ведь на их основе он принимает решения! Решения, которые влияют на судьбы миллионов людей!

И если наш президент (который, кстати, обещал привлекать к решению украинских задач нобелевских лауреатов), благодаря корреляционному анализу примет решение о том, чтобы экстренно подымать национальный экспорт не за счет пшеницы, круглого леса, металлолома или необработанного титана в виде сырья с мизерной прибылью для бюджета, а за счет производства и экспорта высокомаржинальной продукции всех отраслей машиностроения, химической промышленности, агропрома и т.п., за счет продуктов с высокой степенью переработки, которые действительно наполняют бюджет Украины, — то будет действовать правильная (выгодная для государства) корреляция: «Деньги — это вы-

сокие налоги от прибыльного производства, а не мизерные налоги от огромного оборота при торговле сырьем».

Мне очень бы хотелось, чтобы работа нобелевских лауреатов по экономике подтолкнула всех, от кого зависит экономическое благосостояние людей, к принятию государственных решений с точки зрения здравого смысла и критического мышления.

DOOSAN и Вартус — вперед и вверх

На стенде станкостроительной компании DOOSAN на EMO Milano царил небывалая переговорная активность. Это реакция рынка на тот сильнейший качественный скачок в развитии продуктовой линейки станков и разработке концептуально новых обрабатывающих центров, о которых раньше мы могли только мечтать. Эти высокие результаты стали возможны благодаря выделению в отдельное бизнес-направление компании DOOSAN MACHINE TOOLS CO., LTD (в которую входит несколько станкостроительных заводов и R&D-центр) из большой корпорации DOOSAN Infracore четыре года назад. Теперь у компании DOOSAN в стандартной линейке есть станки практически любой концепции и кинематики!





Подробнее
о станках DOOSAN



Главным результатом для корейского производителя стал прирост заказов на 8% в 2021 году, что обеспечило впечатляющий количественный показатель — 17 тысяч станков за год. Прежде всего, это говорит о высокой степени адаптивности компании к постоянно изменяющейся в мире ситуации. Для компании ВариТек, являющейся эксклюзивным представителем DOOSAN в Украине, 2021 год также успешный. Только за девять месяцев мы поставили на предприятия Украины на 80% больше станков с ЧПУ, чем в прошлом году.

А в целом комплексные проекты по внедрению технологий на базе оборудования DOOSAN, инструмента ISCAR и TaeguTec, CAM ПО ESPRIT и оснастки от надежных партнеров со всего мира позволили группе компаний ВариУс — крупнейшему в стране инженеринговому объединению — увеличить оборот практически до уровня успешного во всех отношениях 2018 года.

Мы очень признательны украинским машиностроительным заводам за то, что они доверяют решение своих непростых задач специалистам Инжинирингового Центра «ВариУс», а также рекомендуют нашу компанию тем предприятиям, которые только выбирают надежных партнеров в металлообработке.

Но вернемся к выставке. Следует сказать, что на EMO Milano 2021 практически отсутствовали основные мировые производители металлорежущего инструмента. Я увидел лишь несколько небольших производителей инструмента, представленных, в основном, итальянскими дилерами. Но мне совершенно понятно решение таких глобальных компаний, как IMC Group, Kennametal Inc. или Sandvik предоставить возможность своим клиентам и дилерам не посещать массовые мероприятия в пандемичный осенний период, даже несмотря на наличие огромного количества инструментальных новинок 2021 года, как, например, у компании ISCAR. Я имею в виду инструмент самой современной генерации из серии NEOLOGIQ...





Подробнее о NEOLOGIQ



CAD/CAM — слияния и поглощения

Не совсем понятные, а порой, и алогичные события происходили в течение 2021 года, особенно в последние 2–3 месяца, в мире САПР, ЧПУ и вообще на рынке промышленного программного обеспечения, предназначенного для автоматизации процессов проектирования, создания управляющих программ и контроля за производственными процессами в металлообработке и не только.

Еще в конце 2019 года две крупные шведские корпорации устроили буквально соревнование по скупке более-менее известных компаний — разработчиков CAD/CAM-продуктов. Я слышал несколько объяснений такой гонки. Но все они строятся на красиво изложенных официальных версиях в стиле «соответствия тенденциям Индустрии 4.0». Как по мне, то первую скрипку тут играет деловой прагматизм как со стороны разработчиков, которые выгодно продали свои бизнесы, так и со стороны ставших еще более влиятельными корпораций Sandvik и HEXAGON. У меня к этому процессу вполне прикладной интерес в контексте будущих изменений в реселлерской активности на рынке Украины.

Приобретение глобальной корпорацией HEXAGON (Швеция) продукта ESPRIT не стало неожиданностью для рынка. Взять хотя бы нашу компанию, а мы на данный момент являемся самым крупным поставщиком ПО для автоматизации подготовки технологических процессов на базе CAM-системы ESPRIT (США) в Украине. Мы были готовы и даже сделали некоторый запас OEM-версий на переходный период летом 2021 года. Всё прошло гладко, и IT-гигант HEXAGON, уже обладавший набором из таких популярных продуктов, как ALPHACAM,

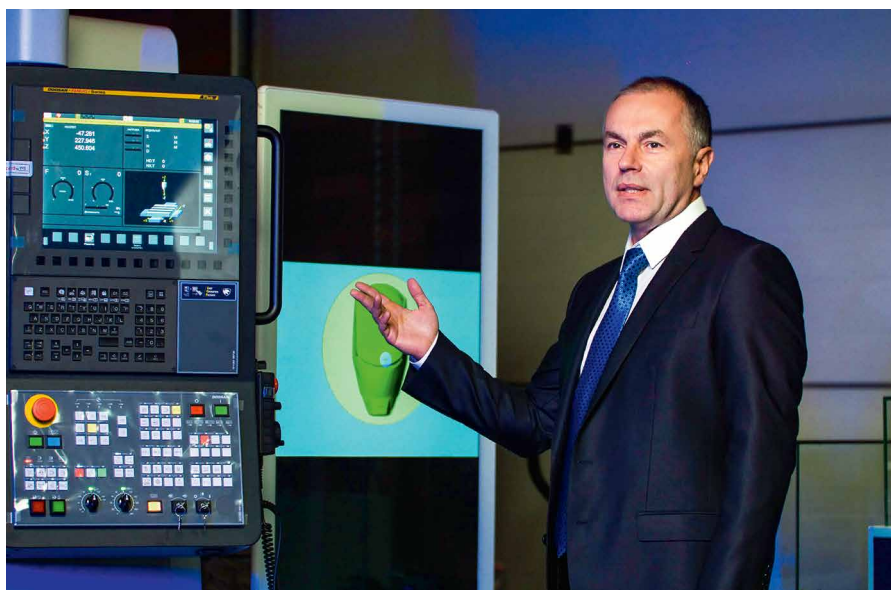
EDGE CAM, SurfCam, планомерно расширил свой пакет системой ESPRIT TNG.

Поделюсь инсайдерской информацией. Мой партнер и крупный специалист в CAD/CAM-сфере Андрей Ловыгин, который близко знает собственников компании DP Technology (разработчика ESPRIT), видит причину продажи в довольно преклонном возрасте Дэна и Пола, и в том, что у их наследников совсем другие бизнес-интересы. Кстати, на выставку в Милан мы с Кириллом Бобухом — моим партнером по станочному бизнесу — приехали со своими наследниками: старшими сыновьями Ярославом и Иваном. Они весьма живо интересовались как выставкой в целом, так и нашими переговорами, а значит, будет кому «подхватить знамя».

Взбудоражившим в конце лета этого года реселлеров и почитателей CAM-системы Mastercam известием стало при-

обретение компании CNC Software (США) шведской корпорацией Sandvik. Статус-кво на рынке полностью изменился! Новый в этом бизнесе игрок Sandvik за короткое время стал собственником ещё совсем недавно независимого ПО Cimatron, GibbsCAM, SigmaNEST, VERICUT, а теперь еще и Mastercam.

В данной ситуации приобретение ПО Mastercam, как мне кажется, необходимо одному из крупнейших производителей металлообрабатывающего инструмента для того, чтобы получить бонус в виде инсталляционной базы из более 300 тысяч клиентов. Базы, которая дает Sandvik надежду расширить присутствие на рынке, используя традиционную для себя модель продвижения через дилеров. Мотив понятен, хотя я склонен оценивать такое ведение борьбы за клиента как стратегически ошибочное.





Более дальновидно поступил их основной конкурент на рынке металлорежущего инструмента — международная группа компаний IMC со штаб-квартирой в Израиле. Ее президент — Яков Харпаз — на протяжении 30 лет создает глобальную сеть дочерних компаний, обеспечивающих менеджменту группы прямой доступ к сотням тысяч конечных потребителей по всему миру, причем с полным набором информации, помогающей улучшать их взаимодействие с клиентами. Такую связь производителя с конечным потребителем не обеспечит ни одна «чужая» клиентская база. Особенно, если учесть, какое количество «цифровых помощников» для клиентов и сотрудников создал IT-отдел компании IMC. Купленное «чужое» ПО никогда не сравнится с тем, что создают собственные программисты, зная изнутри, «чем дышит» бизнес.

Что день грядущий нам готовит

В конце октября представители нашего CAD/CAM-департамента участвовали в конференции, посвященной обновлению CAM ESPRIT в Дубровнике (Хорватия), которую организовала компания HEXAGON. Она планирует к 2025 году создать на базе ESPRIT CAM-систему нового поколения с акцентом на облачные технологии и искусственный интеллект. Об этом, конечно же, сделаем отчет и включим в программу семинаров, которые регулярно проводим для украинских машиностроителей.

Наши семинары традиционно информируют о самых актуальных новинках и инструментальных решениях, новых сплавах, геометрии, покрытиях и примерах их успешного применения, о новых моделях и концепциях станков DOOSAN, а также

о возможностях ПО ESPRIT и Системы мониторинга эффективности использования оборудования ВариУс. О последней без ложной скромности скажу, что это наша собственная разработка, которая в 2021 году получила очередное глобальное обновление в соответствии с потребностями предприятий, которые её уже используют. Меня искренне радует то, что в Украине становится всё больше компаний, стремящихся онлайн оценивать эффективность инвестиций в оборудование.

В случаях, когда инвестор (или его представитель) рассчитывают окупаемость только на основании цены самого оборудования + расчетной (теоретической) производительности, то срок окупаемости самого дешевого варианта либо будет самым лучшим, либо не наступит никогда. Проект может оказаться убыточным только потому, что ответ на вопрос о рисках и доверии к тому, что обещал партнер, не был достаточно точным образом изучен.

Хорошо понимая, чего хотят наши заказчики — украинские предприятия, — мы первые (и пока единственные) в Украине стали применять методику внедрения оборудования по принципу: «Клиенту нужен не станок и не сверло. Клиенту нужно получить изделие в заданном качестве и с наилучшей себестоимостью».

Я говорю, что мы единственные — не потому, что никто более не способен обеспечить такого подхода. Это было бы неправдой — в нашей стране есть еще одна компания, способная обеспечить такой же подход. Но только ГК ВариУс никогда не уступит своим принципам и не подпишет контракт на поставку станка за минимальную стоимость, то есть без сервиса, без технологии и без обучения. Мы так не работаем. В этом наш подход уникален.

Проще говоря, возвращаясь к вопросу о стоимости оборудования, инструмента или оснастки, поставленных нами, приведу стандартную формулу расчета любого нашего тендерного предложения:



Цена Проекта (размер инвестиций) = Цена оборудования и цена инструмента и оснастки (равна цене производителя и НЕ ВКЛЮЧАЕТ никакой наценки, кроме стоимости доставки, обязательных налогов и пошлин) + Инжиниринг (украинский продукт, стоимость которого зависит от сложности проекта и включает в себя стоимость физического и интеллектуального труда наших специалистов, затраченного на то, чтобы оборудование выдало клиенту требуемый результат).

ГК ИТЦ «ВариУс» — владелец и разработчик украинского продукта, который называется «Комплексный Инжиниринг в сфере металлообработки». 17 лет назад мы решили создать собственный интеллектуальный и на 100% украинский продукт «Машиностроительный инжиниринг», который теперь сопровождает каждую поставку оборудования, инструмента или программного обеспечения. Только такое наполнение сутью и смыслом реализуемых нами проектов можно назвать не продажей, а именно внедрением оборудования. Только такой

подход позволяет честно зарабатывать нашей команде специалистов, а заказчикам — гарантированно получать максимальную отдачу.

Пользуясь случаем, я приглашаю всех читателей журнала посетить обновленную 3D-выставку Группы компаний ИТЦ «ВариУс», где представлены новинки оборудования, инструмента и технологий. Команда профессионалов компаний ISCAR Украина, TaeguTec Украина, ВариТек и ИТЦ «ВариУс» подготовила новые кейсы по реальной обработке изделий сложной формы на современных станках с ЧПУ и применению нового режущего инструмента.



Обработка изделий сложной формы

3D-выставка
Группы компаний ИТЦ «ВариУс»



Мы по-прежнему находимся рядом с нашими заказчиками практически круглый год, а не только на выставках. Наши технологи, программисты, сервисные инженеры, логисты, брокеры видят свою миссию в том, чтобы любой запрос машиностроителей был решен быстро и с максимальной эффективностью для заказчика.

И, кстати, — прямо перед поездкой на ЕМО я, вместе с младшим сыном, посмотрел один из популярных этой осенью сериалов «Игра в Кальмара» (Республика Корея). И знаете, вот о чем подумал... Южная Корея стала одной из лучших экономик

Единственный способ для инвестора избежать (застраховать) себя от рисков при проведении тендеров на поставку сложной техники — получить отзывы других машиностроительных предприятий, а также проверить — есть ли у потенциального поставщика необходимый ресурс для выполнения им контрактных обещаний. А именно, узнать — кто те люди, которые будут выполнять данные обещания? Уточнить, сколько их находится в штате претендента и пообщаться с ними, чтобы оценить уровень компетентности и реального опыта.

мира не только потому, что жителям южнее 38 параллели повезло с первым президентом Паком Чон Хи. Не только благодаря выполнению плана развития экономики и стремительности экономических реформ, которые вывели нищую страну из разрухи и превратили в процветающую мировую державу всего за 30 лет. И не только потому, что корейские жители очень трудолюбивы. Они еще и обладают искусством понимать чувства и мысли других людей, да и всей окружающей среды. В корейском языке эта способность называется — нунчи. И очень ценится при рассмотрении претендентов на любую должность.

Возможно, именно поэтому корейцы и выбрали себе правильного Лидера в 1963 году на первых президентских выборах.

Что интересно: сценарий к сериалу, вышедшему в 2021 году, был написан еще десять лет назад — именно тогда, когда некоторые из нас впервые задумались о том, что, похоже, мы теперь еще более «сами за себя», чем при обычном капиталистическом соревновании. С моей точки зрения, фильм о том, с чего я начал данную публикацию: что вообще происходит вокруг, кто теперь нас окружает? Если среди нас больше нормальных людей (таких, как «брат-полицейский» из фильма), точно знающих ответ на вопрос из стихотворения «Крошка сын к отцу пришел...», — значит, есть вероятность появления и новых Ли Куан Юнов, и Паков Чон Хи. А мы будем говорить в следующий раз не о неблагоприятной внешней среде, а об успехах украинского машиностроения. 

